

Inleiding

De familie Bastmeijer en hun bedrijf hebben zich altijd beziggehouden met voedseldistributie. Uit een geschiedenis van grutterswinkels en een groothandel groeide de succesvolle supermarktketen Nettorama. Stichting Goeie Grutten werd opgericht in 2016 door de familie vanuit de wens iets terug te geven aan de maatschappij. Daarom steunt de stichting projecten die raken aan de passies van de oprichters en die werken aan de grotere complexe maatschappelijke uitdagingen van deze tijd.

Gezond en duurzaam Voedsel werd zo het eerste thema van de stichting. Een breed thema dat in de eerste jaren na oprichting focus kreeg aan de hand van vijf subthema's, waaronder voedselverspilling. Het portfolio groeide in die jaren flink en de stichting werd steeds bekender. Mede doordat de vraag naar financiering op Voedsel gerelateerde projecten onze capaciteit oversteeg werden we in 2024 "gedwongen" om onze Voedsel strategie verder te vernauwen met een focus op twee subthema's: regeneratieve landbouw én de eiwittransitie. Twee subthema's die voor ons voor de komende jaren overeind staan, vanwege hun niet afgenomen relevantie. Het helpt daarbij enorm dat wij steeds meer en diepere samenwerking opzoeken met collega foodfondsen. Zodat we zekerder zijn dat we binnen deze twee thema's het juiste financieren en de meest impactvolle initiatieven gezamenlijk kunnen laten groeien.

Gelijk met ons Voedsel thema ontstond ook het thema Energie. Dit werkterrein richt zich op initiatieven die de transitie helpen, juist wanneer de zon niet schijnt en de wind niet waait. Er zijn de afgelopen jaren mooie projecten ondersteund van studententeams die een waterstofauto bouwen tot aan Energy start-up's die begeleid worden bij het testen van hun prototypes in vroege fase. En van wetenschappelijk onderzoek tot aan beleidsbeïnvloeding rondom de netcongestie. In praktijk is gebleken dat de focus die Goeie Grutten heeft aangebracht behoorlijk niche is en dat wij een minder pro-actieve benadering hebben dan op de andere twee thema's. Maar als klein en vrijwel enige fonds actief op dit thema kunnen wij wel degelijk een verschil maken.

Het werkterrein Democratie, Media en Privacy werd in 2020 nieuw opgezet en toegevoegd aan de andere thema's. In de afgelopen vier jaar heeft SGG een breed scala aan organisaties ondersteund. Van projecten rondom anti-corruptie en een transparante overheid tot aan projecten rondom persvrijheid, burgerparticipatie en het inperken van de macht van de grote Social Media platformen. Hier gaan we komende jaren mee door, met een kleine aanscherping in de focus en een naamswijziging die de lading nog beter dekt.

In dit beleidsplan leest u meer over onze doelstellingen per werkterrein voor de komende drie jaar en de wijze waarop wij een positief verschil willen maken.

Team Goeie Grutten
Gorinchem, oktober 2025

Missie en visie

Stichting Goeie Grutten zet zich in voor een duurzame, gezonde en rechtvaardige maatschappij.

Wij ondersteunen ondernemende stichtingen in Nederland, die actief zijn binnen onze drie werkerreinen: Voedsel, Energie en Democratie & Digitale autonomie. Onze stichting doneert met geld, maar ook met kennis en expertise en het leggen van verbindingen in ons netwerk.

Voedsel

Iedereen in Nederland kan en wil voldoende duurzaam, gezond en gevarieerd eten

Energie

Een betaalbaar, duurzaam energiesysteem voor de volgende generatie

Democratie & Digitale autonomie

Iedereen moet kunnen leven in een transparante en democratische samenleving waarin grondrechten gewaarborgd zijn.

Wij steunen projecten die actief zijn binnen deze drie werkerreinen. In de eerste plaats door middel van *financiering* (donaties en eventueel leningen) en vervolgens ook door *verbinding*, (aan andere spelers of financierders) *communicatie* en *actieve betrokkenheid*.

De kernwaarden van de stichting zijn:

- Pragmatisch (ondernemerschap, oplossingsgericht)
- Bescheidenheid
- Rechtvaardigheid
- Creatief (verbindend, vindingrijk, samenwerkend)
- Enthousiasme (bevlogenheid)

Wij werken graag samen met partijen die zich hier (deels) in herkennen.

Evaluatie

De evaluatie van projecten vindt plaats aan de hand van vooraf vastgestelde projectdoelstellingen (kwantitatief en kwalitatief). Deze definieert de aanvrager in het aanvraagformulier en staan in de donatieovereenkomst vermeld. Middels tussentijdse updates en eindrapportages (en het gesprek daarover) wordt er verantwoording afgelegd door de begunstigen, zowel inhoudelijk als financieel.

Doelstellingen vertaald naar een strategie per werkterrein:

Voedsel

Ons huidige voedselsysteem is niet houdbaar en loopt tegen haar grenzen aan zowel qua duurzaamheid als gezondheid en de kosten die dat met zich meebrengt.

Zo is ons huidige voedselsysteem verantwoordelijk voor bijna 30% van alle CO2-uitstoot wereldwijd en is intensieve landbouw de grootste veroorzaker van biodiversiteitsverlies. Ook wordt steeds meer duidelijk over de negatieve verbanden tussen de manier waarop ons voedsel geproduceerd wordt en de verschillende typen welvaartsziekten. Stichting Goeie Grutten ziet dat dit anders moet en ook kan. Daarom steunen wij initiatieven die zich direct inzetten voor de volgende transities:

- De transitie naar een toekomstbestendig landbouwsysteem waarin een gezonde bodem centraal staat en productie een positieve bijdrage levert aan mens en planeet.
- De transitie naar een betere balans tussen plantaardig (60%) en dierlijk (40%) zowel in de productie, als in het aanbod én op ons bord.

Beide transities gaan hand in hand:

Onze verandertheorie



Bij de beoordeling van de aanvragen en onze interne adviezen gebruiken we een checklist, die we in onze strategie sessie voor het thema voedsel hebben opgesteld.

Verandertheorie SGG Welke peiler van ons zet het op in? - Transitie naar meer plantaardig/minder dierlijk - Transitie naar toekomstbestendige landbouw
Niveau van de verandering Diepte/schaal/systemisch
Wie bereiken ze? Koplopers/Middenveld/Hele sector
Gaat het om Innovatie of bewezen aanpak?
Fase vd transformatie Experimenteren/ versnellen / opbouwen / institutionaliseren / stabiliseren

Toekomstbestendige landbouw

Met toekomstbestendige werken we aan de transitie naar een landbouwsysteem waarin o.a:

- Zo min mogelijk pesticiden en kunstmest worden gebruikt;
- Wordt gewerkt met gesloten kringlopen;
- Biodiversiteit toeneemt;
- Er een rijk bodemleven is.

Dit kan verschillende definities en vormen hebben: biologisch, biodynamisch, regeneratief, natuurinclusief, kringlooplandbouw, voedselbosbouw, syntropische agroforestry etc.

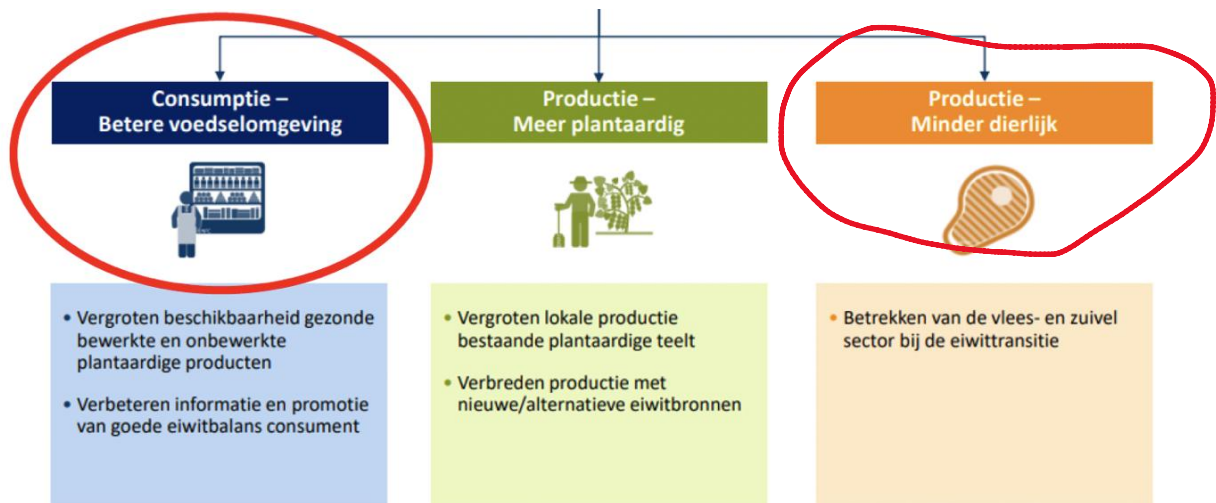
Wij ondersteunen daarbij geen individuele boeren, maar bijvoorbeeld wel projecten die inzetten op:

- Groepen boeren begeleiden bij het maken van de omslag;
- Samenwerkingsverbanden/Coalities (Wijland/Lenteland etc op impactmeten);
- Opschaalbare nieuwe modellen in de vroege fase (Bosboerderij/Fresh Ventures/Harvest Care);
- Beleidsbeïnvloeding die de belangen van een grote groep groene boeren vertegenwoordigt (GroenBoerenPlan);
- Polarisation binnen de landbouwsector verkleinen (De Oogst van Overmorgen);
- Campagnes die burgers/consumenten informeren/inspireren/handelingsperspectief geven (GroenGezond);
- Storytelling rondom voorlopers (Decade of Action: We are the Regeneration, tentoonstelling Resilience Food Stories, Grondproeven).

De eiwittransitie

De eiwittransitie houdt in dat we van een 60/40 (dierlijk/plantaardig) naar 40/60 verhouding gaan in 2030 in ons voedselaanbod en op ons bord.

De eiwittransitie kent 3 deeltransities: 1) Consumptie: betere voedselomgeving, 2) Productie: meer plantaardig en 3), Productie: minder dierlijk. Deze verdeling komt uit de transitietheorie van Drift, zie afbeelding:



Stichting Goeie Grutten blijft zich komende 3 jaar hiervoor inzetten met een lichte accentverschuiving in de strategie:

- *Meer* plantaardig in een betere voedselomgeving met een focus op gezondheid, betaalbaarheid en breed draagvlak (niet alleen de happy few);
- Verdiepen in consumentengedrag middels onderzoek en pilots met voedselaanbieders;
- *Minder* dierlijk explicieter meenemen als subtransitie;
- Niet meer alleen inzetten op 100% plantaardig. Dieren hebben wel degelijk een (beperkte) rol in systeem, maar dan wel met meer aandacht voor dierenwelzijn/dierwaardig.
- Expliciete aandacht voor projecten gericht op storytelling, framing, campagne, narratief, passend bij deze fase van de transitie (zie ook checklist onderaan) die dat wat allemaal al gebeurt bundelt en naar een groter publiek brengt.

Daarbij steunen we zowel voedselpioniers die laten zien dat het anders kan, als ook eco-systeemspelers die de groeiende groep pioniers versterkt, onderling verbindt en hun gezamenlijk verhaal vertelt.

Wat wij wel (en niet) financieren binnen het brede Voedsel thema, komt voort uit persoonlijke passie en achtergrond, maar ook vanuit de urgentie en daadwerkelijke impact die wij zien. Voor dit laatste heeft onder meer [Drawdown](#) ons geïnspireerd. In deze lijst met 100 meest effectieve oplossingen om klimaatverandering tegen te gaan, staan opvallend veel voedsel gerelateerde oplossingen. Zo staat een plantaardig dieet op nummer vier en regeneratieve landbouw op nummer 11.

≡ DRAWDOWN

Rank	Solution	Sector	TOTAL ATMOSPHERIC CO ₂ -EQ REDUCTION (Gt)	NET COST (BILLIONS US \$)	SAVINGS (BILLIONS US \$)
1	Refrigerant Management	Materials	89.74	N/A	\$-902.77
2	Wind Turbines (Onshore)	Electricity Generation	84.60	\$1,225.37	\$7,425.00
3	Reduced Food Waste	Food	70.53	N/A	N/A
4	Plant-Rich Diet	Food	66.11	N/A	N/A
5	Tropical Forests	Land Use	61.23	N/A	N/A
6	Educating Girls	Women and Girls	51.48	N/A	N/A
7	Family Planning	Women and Girls	51.48	N/A	N/A
8	Solar Farms	Electricity Generation	36.90	\$-80.60	\$5,023.84
9	Silvopasture	Food	31.19	\$41.59	\$699.37
10	Rooftop Solar	Electricity Generation	24.60	\$453.14	\$3,457.63
11	Regenerative Agriculture	Food	23.15	\$57.22	\$1,928.10
12	Temperate Forests	Land Use	22.61	N/A	N/A
13	Peatlands	Land Use	21.57	N/A	N/A

Wij geloven dat een mooie mix aan type interventies (onderzoek, beleidsbeïnvloeding, campagnes, storytelling, nudging/aanpassing bij voedselaanbieders) het verschil maakt op weg naar een duurzamer systeem en dat zie je dan ook terug in ons portfolio.

De criteria die we hierbij hanteren:

- Geografische focus: Nederland (en een enkele keer daarbuiten, in West-Europa);
- Landelijke impact of lokaal maar opschaalbaar;
- De initiatiefnemers zijn ondernemend: zo is er bijvoorbeeld nagedacht over zelfredzaamheid en/of een verdienmodel op langere termijn (na opstartfase) en er is een inkomensstroom uit verschillende hoeken (risicospreiding);
- Het project mag zich in de pilot, opstart of opschaa fase begeven;
- Het project is vernieuwend en onderscheidt zich van andere (vergelijkbare) initiatieven.

Energie

Stichting Goeie Grutten wil bijdragen aan oplossingen voor de uitdagingen die de transitie naar een op duurzame energiebronnen gebaseerd energiesysteem met zich meebrengt. Daarbij kun je denken aan een goede afstemming van vraag en aanbod en het verlichten van de druk op de huidige infrastructuur als dan niet in combinatie met mobiliteit.

Wij financieren projecten op het gebied van gebruik, productie en opslag van CO₂-vrije energie. Daarbij kijken we expliciet niet naar zon- en windoplossingen, maar juist naar al het andere dat nodig is om over te schakelen naar een CO₂-vrij energiesysteem dat werkt, ook als de zon niet schijnt en de wind niet waait.

Deze focus zal ook de komende jaren (2026-2028) van kracht blijven. Daar voegen we nog wel iets aan toe:

- Op het Energie werkterrein gaan wij zelf deels op zoek naar projecten maar wij accepteren ook dat deze in praktijk lastig te vinden zijn.
- Het aantal projecten rondom de hele vroege fase van startup's willen we uitbreiden: testcases, acceleratorprogramma's, events etc. En ook bestaande projecten die binnen dit subthema vallen willen wij de komende jaren verlengen, zoals:
 - Innofest
 - The Green Village
 - De DIIF (vroege fase investering met donatiegeld)
 - de Climate Tech Summit

Eerder hadden we als vuistregel dat we initiatieven niet langer dan 3 jaar ondersteunen. Daar gaan we binnen het Energie werkterrein uitzonderingen op maken. Door een deel van ons budget te gebruiken voor meerjarige/structurelere steun bij een aantal kernprojecten die goed passen en een flexibel deel voor nieuwe projecten. We zien dat we in de vroege fase van Energie startup's echt van betekenis kunnen zijn. Het is de fase waarin nog veel begeleiding nodig is en dit type activiteiten wordt niet gefinancierd door investeerders en er zijn ook weinig andere fondsen die zich hierop richten. Terwijl deze fase cruciaal is voor het mee helpen slagen van de startup.

De criteria die we hierbij hanteren:

- Geografische focus: Nederland
- Landelijke impact of lokaal maar opschaalbaar;
- De initiatiefnemers zijn ondernemend: zo is er bijvoorbeeld nagedacht over zelfredzaamheid en/of een verdienmodel op langere termijn (na opstartfase) en er is een inkomensstroom uit verschillende hoeken (risicospreiding);
- Het project mag zich in de pilot, opstart of opschaa fase begeven;
- Het project is vernieuwend en onderscheidt zich van andere (vergelijkbare) initiatieven.
- Verder vinden we het belangrijk om een breed bereik te hebben met de energieprojecten waarmee we buiten de eigen bubbel treden.

Democratie en Digitale Autonomie

Stichting Goeie Grutten zet zich in voor een **democratische maatschappij**, waarin grondrechten zoals o.a. **privacy**, vrijheid van meningsuiting en de rechtstaat gewaarborgd zijn. Onze stichting ziet dat deze rechten steeds meer worden bedreigd, met name in de **digitale wereld**. Wij maken onderscheid tussen twee focusgebieden: democratie én digitale autonomie.

Democratie

De democratie staat wereldwijd, en helaas ook in Nederland, onder druk: polarisatie en de kloof tussen burgers en politiek is sterk toegenomen en het vertrouwen van burgers in onze bestuurders is lager dan ooit. Dit wordt o.a. gevoed door een stijgend populisme en polarisatie, waarbij de stem van de stille meerderheid in het midden het verliest van die aan de extremere flanken.

Een goed functionerende democratie gaat verder dan alleen vrije verkiezingen en de meerderheid beslist. Zij is een liberale democratie: een democratische rechtstaat waarin grondrechten en burgervrijheden worden gewaarborgd en waar met respect met minderheidsstandpunten wordt omgegaan.

Daarom vinden wij het belangrijk om initiatieven te steunen die de democratie weerbaarder maken.

Digitale autonomie

Aan een steeds meer digitaliserende samenleving zijn helaas ook veel risico's verbonden zoals de schending van onze privacy en mensenrechten, door zowel de Big Tech als onze eigen overheid. Daarom is het van belang dat er organisaties zijn die zich inzetten voor bescherming van onze data (o.a. persoonsgegevens), online communicatie die van ons blijft en het tegengaan van desinformatie.

Goeie Grutten steunt initiatieven die direct bijdragen aan het bevorderen van een eerlijke, betrouwbare, veilige en transparante digitale omgeving, die toegankelijk is voor iedereen.

Wij financieren projecten/organisaties die bijdragen aan:

- Bescherming van de privacy en digitale autonomie van burgers, zowel tegen de overheid als tegen tech bedrijven;
- Het bevorderen van transparante evenwichtige publieks- en beleidsbeïnvloeding;
- Het bevorderen van een pluriform medialandschap;
- Het herstel van vertrouwen in de democratie en het verkleinen van de kloof tussen burger en politiek

Meerjarenbeleidsplan 2026-2028

Criteria die wij hierbij hanteren

- Geografische focus Nederland: de organisatie moet in Nederland of Benelux gevestigd zijn en de uitvoering en/of impact van de activiteiten moet minimaal in Nederland plaatsvinden;
- Landelijke impact of lokaal maar opschaalbaar;
- De initiatiefnemers zijn idealiter ondernemend: zo is er bijvoorbeeld nagedacht over zelfredzaamheid en/of een verdienmodel op langere termijn (na opstartfase) en er is een inkomensstroom uit verschillende hoeken (risicospreiding);
- Het project mag zich in de pilot, opstart of opschaa fase begeven;
- Het project is vernieuwend en onderscheidt zich van andere (vergelijkbare) initiatieven.

Wij ondersteunen geen:

- Artistieke of culturele projecten, zoals tentoonstellingen, films, theaterproducties
- Projecten gericht specifiek op kinderen, jongeren en scholen
- Projecten gericht op democratie op lokaal niveau.

Stichting Goeie Grutten heeft bij al haar werkterreinen de intentie om langjarige relaties op te bouwen, echter starten wij bij nieuwe organisaties veelal met een één-jarige (project)financiering. Na een positieve evaluatie staan wij ervoor open om in gesprek te gaan over een eventuele meerjarige financiering.

Budget / Beheer van het vermogen

Het jaarlijks te besteden bedrag bedraagt voor de drie werkterreinen ongeveer € 1.000.000, per jaar. De verwachting is dat dit bedrag de komende drie jaar gelijk zal blijven. De financiële verdeling per werkterrein zal grofweg zijn: 50% Voedsel, 25% Energie, 25% Democratie, Media en Privacy.

Werving van gelden

De stichting werft niet actief gelden. De financiële middelen van de stichting bestaan uit schenkingen en legaten alsmede de vruchten daarvan.

Beschikking en beheer over het vermogen van de stichting

Het bestuur van de stichting bestaat uit drie leden, die niet beschikken over hun eigen vermogen als ware het eigen vermogen en geen beloning ontvangen voor hun werkzaamheden. Het vermogen van de stichting zal worden beheerd door het bestuur van de stichting. De resultaten van dit vermogensbeheer zullen jaarlijks worden besproken en geëvalueerd. Indien en voor zover er sprake is van het beleggen van het vermogen zal dit op maatschappelijk verantwoorde wijze plaatsvinden, waarbij risico's beperkt worden gehouden. Het bestuur zorgt jaarlijks voor vastlegging van de financiële administratie. Hierin wordt het volgende toegelicht:

- De vermogensopbouw van de stichting;
- Het toegepaste uitkeringsbeleid van de stichting; en
- De kostenstructuur van de stichting

Team, samenwerking en communicatie

Besluiten worden genomen door het bestuur, tenzij in de statuten anders is bepaald, met gewone meerderheid van stemmen. De bestuursleden verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de stichting: beleid en uitvoering. De medewerkers zorgen voor de uitvoering van bestuursbesluiten. De Raad van Advies (bestaande uit drie leden) staat het bestuur bij als kritisch klankbord, en adviseert het bestuur formeel in ieder geval over grotere donaties > 50k. De beleidsplannen, jaarplannen zijn onderdeel van de sparringrol, tevens worden evaluaties en financiële rapportages besproken.

Vanuit het werkveld Voedsel wordt met andere fondsen opgetrokken rondom aanvragen en kennis uitgewisseld binnen de Food Funds Gathering. Ook binnen het thema Democratie & Digitale autonomie zijn is de stichting actief binnen verschillende werkgroepen met andere collegafondsen. Daarnaast is onze stichting lid van de FIN, de branchevereniging voor fondsen en foundations. In 2024 werd aan ons de FIN Code Goed Bestuur toegekend voor de komende vier jaar.

Bescheidenheid blijft een belangrijke waarde voor de stichting. We zullen in onze communicatie dan ook vooral de initiatieven (die wij steunen) onder de aandacht brengen en niet zozeer onszelf. Tegelijkertijd zullen wij de naamsbekendheid van de stichting wel vergroten als wij daarmee de impact kunnen vergroten op de transitie waaraan wij werken en anderen kunnen inspireren.